



2023

Exercice 2022

Rapport de Gestion

Société GERTRUDE SAEM

Exercice 2022

Rédacteur : Conseil d'Administration de GERTRUDE SAEM



## GERTRUDE

Société Anonyme d'Economie Mixte  
au capital de 594 551,17 €uros

Siège social  
9 rue de Ségur - 33000 BORDEAUX

RCS BORDEAUX n° 321 523 086

### RAPPORT DE GESTION DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

Projet de Rapport de Gestion à présenter à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle

#### CONTENU DU PRESENT DOCUMENT

<b><u>1</u></b>	<b><u>SYNTHESE DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022</u></b>	<b><u>6</u></b>
1.1	SYNTHESE DE L'EXERCICE.....	6
1.2	EVOLUTION DES RESULTATS SUR LES 33 DERNIERS EXERCICES .....	6
<b><u>2</u></b>	<b><u>RAPPEL DES PRINCIPAUX OBJECTIFS FINANCIERS STRUCTURANTS</u></b>	<b><u>7</u></b>
<b><u>3</u></b>	<b><u>SITUATION SYNTHETIQUE DE LA SOCIETE AU 31 DECEMBRE 2022</u></b>	<b><u>8</u></b>
<b><u>4</u></b>	<b><u>ANALYSE DE L'EVOLUTION DU BILAN</u></b>	<b><u>9</u></b>
4.1	EVOLUTIONS REMARQUABLES AU DETAIL DU PASSIF : FOURNISSEURS.....	9
4.2	EVOLUTIONS REMARQUABLES AU DETAIL DU PASSIF : EMPRUNTS ET AUTRES DETTES.....	9
4.3	EVOLUTIONS REMARQUABLES AU DETAIL DU PASSIF : DETTES FISCALES ET SOCIALES.....	9
4.4	EVOLUTIONS REMARQUABLES AU DETAIL DE L'ACTIF : DISPONIBILITES .....	10
4.5	EVOLUTIONS REMARQUABLES AU DETAIL DE L'ACTIF : STOCKS DE PRODUITS.....	10
4.6	EVOLUTIONS REMARQUABLES AU DETAIL DE L'ACTIF : CREANCES.....	10
4.7	REMARQUE RELATIVE AUX INVESTISSEMENTS .....	10
<b><u>5</u></b>	<b><u>RATIOS DU BILAN ET SOLVABILITE</u></b>	<b><u>11</u></b>
5.1	ANALYSE DES DONNEES .....	11
5.2	SOUTIEN DES PARTENAIRES FINANCIERS .....	12
<b><u>6</u></b>	<b><u>EVOLUTION DES FONDS PROPRES DE L'ENTREPRISE</u></b>	<b><u>12</u></b>
<b><u>7</u></b>	<b><u>SYNTHESE DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2022</u></b>	<b><u>13</u></b>
<b><u>8</u></b>	<b><u>FOCUS SUR LA REMUNERATION DES SALAIRES PENDANT L'EXERCICE 2022</u></b>	<b><u>14</u></b>
<b><u>9</u></b>	<b><u>SYNTHESE DE L'EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES</u></b>	<b><u>15</u></b>
9.1	EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES SUR LES 15 DERNIERES ANNEES .....	15
9.2	ANALYSE DE RENTABILITE .....	16
9.3	REPARTITIONS DES ACTIVITES.....	17
9.4	RAPPEL DES VILLES ET AGGLOMERATIONS CLIENTES DE L'ENTREPRISE.....	17
<b><u>10</u></b>	<b><u>EVOLUTION DE LA TRESORERIE AU COURS DE L'EXERCICE 2022</u></b>	<b><u>18</u></b>
<b><u>11</u></b>	<b><u>ACTIONS PRINCIPALES MENEES AU COURS DE L'EXERCICE 2022</u></b>	<b><u>19</u></b>
11.1	INTRODUCTION SUR LES ACTIONS .....	19
11.2	CONTINUTE DU PLAN D'ECONOMIE ET DE REDUCTION DES COUTS .....	19
11.3	POLITIQUE SALARIALE MENEES EN 2022 .....	19

<b>11.4</b>	<b>ETAT D'ESPRIT DES SALARIES ET MODELE ECONOMIQUE DE L'ENTREPRISE</b>	<b>20</b>
<b>11.5</b>	<b>ACTIVITES COMMERCIALES DE L'ANNEE 2022</b>	<b>20</b>
<b>11.6</b>	<b>SOUTIEN DE BPIFRANCE OBTENU POUR LES DEMARCHES COMMERCIALES EN AMERIQUE LATINE</b>	<b>21</b>
<b>11.7</b>	<b>ACTIVITES DE DEVELOPPEMENT DURANT L'ANNEE 2022</b>	<b>21</b>
<b>11.8</b>	<b>FOCUS SUR LE CONTEXTE INTERNE ET EXTERNE DE L'ENTREPRISE</b>	<b>22</b>
<b>12</b>	<b>CREANCES CLIENTS : RISQUES ET OPPORTUNITES</b>	<b>23</b>
<b>13</b>	<b>ACQUISITION DE VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT AU COURS DE L'EXERCICE</b>	<b>23</b>
<b>14</b>	<b>VIE SOCIALE AU SEIN DE L'ENTREPRISE</b>	<b>23</b>
<b>14.1</b>	<b>GENERALITES SUR LE MODELE ECONOMIQUE ET SOCIAL DE L'ENTREPRISE</b>	<b>23</b>
<b>14.2</b>	<b>RAPPEL DES AVANTAGES SOCIAUX</b>	<b>23</b>
<b>14.3</b>	<b>MOUVEMENT DE PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE</b>	<b>23</b>
<b>15</b>	<b>EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>24</b>
<b>15.1</b>	<b>INTRODUCTION</b>	<b>24</b>
<b>15.2</b>	<b>EVOLUTIONS SALARIALES SURVENUES AU POUR L'EXERCICE 2023</b>	<b>24</b>
<b>15.3</b>	<b>NOUVEAU CLIENT DE L'ENTREPRISE</b>	<b>24</b>
<b>15.4</b>	<b>DEVELOPPEMENTS TECHNOLOGIQUES</b>	<b>24</b>
<b>15.5</b>	<b>CREDIT IMPOT RECHERCHE</b>	<b>24</b>
<b>15.6</b>	<b>EVOLUTION DE LA TRESORERIE DEPUIS LE DEBUT DE L'ANNEE 2023</b>	<b>25</b>
<b>15.7</b>	<b>EVOLUTIONS DES ENREGISTREMENTS COMMERCIAUX DEPUIS LE DEBUT DE L'EXERCICE 2023</b>	<b>25</b>
<b>15.8</b>	<b>PROSPECTION A L'INTERNATIONAL</b>	<b>25</b>
<b>15.9</b>	<b>SOUSCRIPTION D'UN PGE (PRET GARANTI PAR L'ETAT)</b>	<b>25</b>
<b>16</b>	<b>TABLEAU DES RESULTATS FINANCIERS SUR LES 5 DERNIERS EXERCICES</b>	<b>26</b>
<b>17</b>	<b>INFORMATIONS RELATIVES AUX ECHEANCES DES DETTES FOURNISSEURS</b>	<b>26</b>
<b>18</b>	<b>RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES</b>	<b>26</b>
<b>19</b>	<b>PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS</b>	<b>26</b>
<b>20</b>	<b>DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT</b>	<b>26</b>
<b>21</b>	<b>CONVENTIONS REGLEMENTEES</b>	<b>27</b>
<b>22</b>	<b>CONVENTIONS COURANTES</b>	<b>27</b>
<b>23</b>	<b>INFORMATIONS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX</b>	<b>27</b>
<b>24</b>	<b>EXAMEN DES MANDATS DES DIRIGEANTS ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>27</b>
<b>24.1</b>	<b>MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>27</b>
<b>24.2</b>	<b>MANDATS DES ADMINISTRATEURS ET REPRESENTANTS</b>	<b>27</b>
<b>25</b>	<b>MODIFICATION DES STATUTS DE L'ENTREPRISE AU COURS DE L'EXERCICE</b>	<b>28</b>
<b>26</b>	<b>SITUATION DE LA FILIALE GERTRUDE ALGERIE EURL</b>	<b>29</b>
<b>26.1</b>	<b>RAPPEL DU CONTEXTE GENERAL</b>	<b>29</b>
<b>26.2</b>	<b>DECISION DE POURSUITE DE L'ACTIVITE DE LA FILIALE</b>	<b>29</b>
<b>26.3</b>	<b>REORGANISATION DE FOND AU COURS DE L'ANNEE 2020, 2021, 2022 - GESTION DES RISQUES ET ECARTS</b>	<b>29</b>
<b>26.4</b>	<b>EVENEMENTS ENTRE LE 31 DECEMBRE 2020 ET LA REDACTION DU PRESENT RAPPORT</b>	<b>30</b>
<b>26.5</b>	<b>ATTRIBUTION DU DOSSIER DE CONSTANTINE</b>	<b>30</b>
<b>26.6</b>	<b>GESTION DU CONTRAT DE CONSTANTINE</b>	<b>30</b>
<b>26.7</b>	<b>ETATS FINANCIERS DE LA FILIALE AUX CLOTURES DES EXERCICES 2020, 2021, 2022</b>	<b>30</b>
<b>26.8</b>	<b>PERSPECTIVES 2023 ET 2024</b>	<b>30</b>
<b>27</b>	<b>ACTIVITES DES FILIALES ET DES SOCIETES CONTROLEES</b>	<b>31</b>
<b>27.1</b>	<b>GERTRUDE AMERICA LATINA</b>	<b>31</b>

<b>27.2 CONSORTIUM SEMEX / GERTRUDE .....</b>	<b>31</b>
<b>27.3 GERTRUDE ALGERIE EURL.....</b>	<b>31</b>
<b><u>28 EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR .....</u></b>	<b><u>32</u></b>
<b>28.1 COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL POUR L'EXERCICE 2023.....</b>	<b>32</b>
<b>28.2 OBJECTIFS POUR L'EXERCICE 2023 .....</b>	<b>32</b>
<b>28.3 POINTS DE VIGILANCE EN 2023 ET 2024 .....</b>	<b>32</b>

**ANNEXES DU PRESENT RAPPORT DE GESTION**

**ANNEXE 01 : Tableau des Résultats de l'Entreprise des Cinq Derniers Exercices**

**ANNEXE 02 : Liste des Conventions Passées avec une Collectivité Territoriale Actionnaire de l'Entreprise**

**ANNEXE 03 : Mandats et Fonctions**

**ANNEXE 04 : Informations Relatives à l'échéance des Dettes Fournisseurs**

**ANNEXE 05 : Détail des comptes et du bilan de la société au soir de la clôture de l'exercice**

## 1 Synthèse des Comptes Annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022

### 1.1 Synthèse de l'exercice

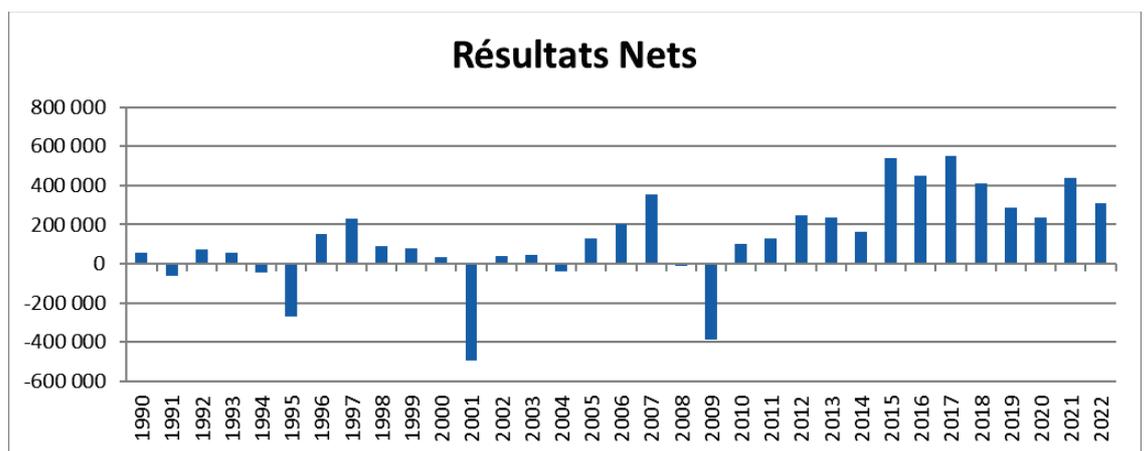
Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Le bilan et le compte de résultat détaillés de l'exercice clos le 31 décembre 2022 figurent en annexe 5 du présent rapport. Par ailleurs, conformément au Code de Commerce – Article R. 225-102 – Décret n° 67-236 du 23-03-1967, les résultats et autres éléments caractéristiques de la société, obtenus au cours des cinq dernières années, sont également fournis en annexe 1 du présent rapport.

Le résultat de l'exercice 2022 présente un **bénéfice net de 308 161,33 €**.

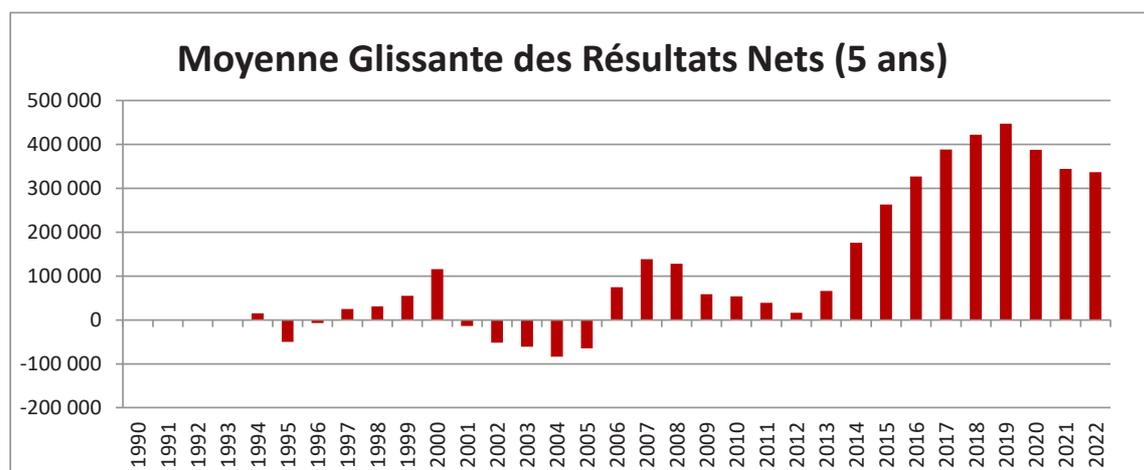
### 1.2 Evolution des résultats sur les 33 derniers exercices

Le résultat de l'exercice situé l'année 2022 au 7<sup>ième</sup> rang des années ayant généré les plus hauts bénéfices depuis l'année 1990.



La moyenne glissante des résultats nets sur 5 années glissantes place l'année 2022 au 6<sup>ième</sup> rang.

(Moyenne pour 2022 calculée avec les données de 2018, 2019, 2020, 2021 et 2022)



L'année 2022 offre à l'entreprise un **13<sup>ième</sup> exercice bénéficiaire consécutif** avec une moyenne des bénéfices annuels réalisés sur les 5 dernières années de **336 714,00 €**.

## 2 Rappel des Principaux Objectifs Financiers Structurants

Depuis 13 exercices, quelques objectifs structurants et stables font systématiquement partie de la feuille de route de l'entreprise.

Ces principaux objectifs et les résultats obtenus sont présentés dans le tableau ci-après.

	Valeur Significative Fin 2010	Valeur Significative Fin 2012	Valeur Significative Fin 2014	Valeur Significative Fin 2016	Valeur Significative Fin 2022
Accroître <b>puis maintenir</b> les niveaux de la trésorerie de l'entreprise	-6 962 €	1 063 591 €	1 604 836 €	2 300 378 €	3 752 340 €
Relancer des placements bancaires sécurisés	0 €	100 244 €	824 572 €	649 910 €	1 552 058 €

	Valeur Significative Fin 2010	Valeur Significative Fin 2012	Valeur Significative Fin 2014	Valeur Significative Fin 2016	Valeur Significative Fin 2022
Réduire le recours aux cessions de créances, soit les encours OSEO	351 998 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Réduire les charges liées aux « intérêts d'emprunt » code 661100 dont agios bancaires	16 041 €	4 379 €	4 227 €	2 550 €	0 €
Régler les fournisseurs à échéance. Les données présentées représentent la <u>balance des tiers fournisseurs</u>	727 491 €	79 444 €	142 848 €	142 911 €	112 548 €
Enregistrer un nouvel exercice positif et maintenir les fonds propres	102 508 € Carry Back	244 802 €	162 049 €	449 376 €	308 161 €
Réactiver la confiance des salariés dans l'entreprise en renouant avec le versement d'un intéressement aux bénéficiaires, modéré mais positif.	0 € Pas d'accord	20 321 €	19 983 €	64 219 €	23 567 €

Depuis 4 exercices, la croissance du chiffre d'affaires est redevenue un objectif structurant de l'entreprise. Les données de synthèse, portées ci-dessous, seront largement commentées dans les actions stratégiques à mener au cours des années 2023, 2024 et 2025.

Même si de nombreuses raisons environnementales, majoritairement externes, expliquent l'évolution de ces chiffres, ils montrent néanmoins un affaiblissement du chiffre d'affaires de la société.

Années	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Chiffre d'Affaires</b>	3 014 076	3 115 873	3 039 763	2 879 808	2 909 839	2 679 344	2 808 452	2 720 803

### Complément d'information

- L'année 2022 affiche des résultats financiers très satisfaisants (hors évolution du chiffre d'affaires)
- Les années 2021 et 2022 ont permis la signature de plusieurs contrats structurants en France ainsi qu'à l'international
- L'entreprise « continue à tirer profit » « de ses acquis »
- De nouvelles « conquêtes » restent la clé pour une progression de l'entreprise

### 3 Situation synthétique de la société au 31 décembre 2022

Afin de vous permettre d'analyser cette situation, nous vous proposons de mesurer, par rapport à l'exercice précédent, l'évolution des grands postes de son bilan.

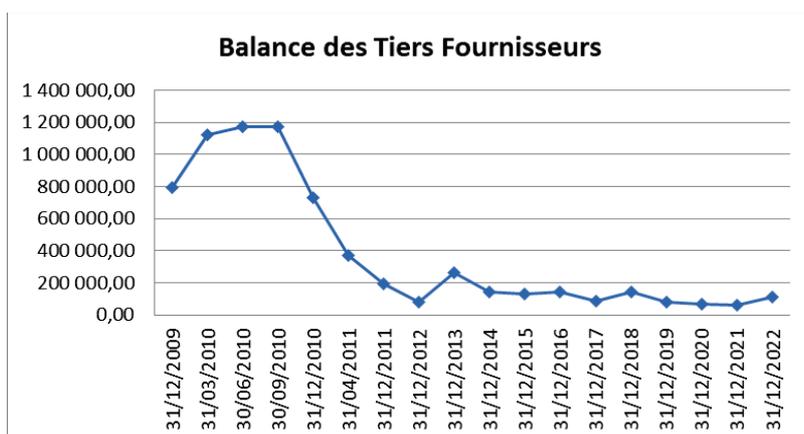
Bilans	2022	2021	2019	2015	2010	% (N/N-1)
Total de l'actif immobilisé	47 249 €	47 159 €	44 746 €	38 580 €	21 507 €	0,19%
Total de l'actif circulant	7 348 285 €	6 610 209 €	6 062 074 €	4 199 523 €	2 957 412 €	11,17%
<b>Capitaux propres</b>	<b>4 860 785 €</b>	<b>4 552 624 €</b>	<b>3 873 722 €</b>	<b>2 175 493 €</b>	<b>861 713 €</b>	6,77%
Dettes au 31 décembre	2 521 977 €	2 092 250 €	2 230 051 €	2 057 566 €	2 115 313 €	20,54%
Provisions pour risques	21 615 €	26 363 €	9 477 €	7 568 €	7 298 €	-18,01%
Total du bilan au 31 décembre	7 405 740 €	6 672 321 €	6 116 298 €	4 241 535 €	2 986 217 €	10,99%

Cette présentation synthétique du bilan montre en particulier une augmentation des fonds propres de l'entreprise ainsi qu'une augmentation importante du bilan par rapport à la clôture 2021.

## 4 Analyse de l'évolution du bilan

### 4.1 Evolutions remarquables au détail du PASSIF : Fournisseurs

Sauf cas particulier impliquant un litige ou une difficulté, l'entreprise règle ses fournisseurs à échéance. En conséquence, après avoir réglé les dettes constatées en 2009 et 2010, l'évolution de ce poste, synthétisée dans le tableau ci-dessus, provient principalement du calendrier et la planification des commandes engagées par l'entreprise.



### 4.2 Evolutions remarquables au détail du PASSIF : Emprunts et autres dettes

PASSIF	2022	2021	2019	2015	2010	% (N/N-1)
Découverts bancaires					193 843 €	
Autres dettes	75 467 €	81 130 €	276 857 €	80 920 €	69 876 €	-6,98%
Produits constatés d'avance	1 006 287 €	554 571 €	544 795 €	957 950 €	NC	81,45%

Les thèmes suivants constituent les principales origines des données ci-dessus.

- Aucun découvert bancaire n'a été enregistré au cours de l'année 2022.
- Le poste « Produits constatés d'avance » est en forte hausse par rapport à l'année précédente avec pour origines principales, les contrats internationaux (Mexique et Pologne).

### 4.3 Evolutions remarquables au détail du PASSIF : Dettes fiscales et sociales

PASSIF	2022	2021	2019	2015	2010	% (N/N-1)
Dettes fiscales et sociales	913 335 €	968 713 €	997 198 €	752 886 €	991 721 €	-5,72%

Une part importante de ces dettes fiscales et sociales correspond toujours aux arriérés de congés payés non pris. Nous rappelons que Monsieur FRANCERIES, Directeur Général Délégué de l'entreprise, présente de loin l'arriéré le plus élevé, aussi bien en termes de jour qu'en termes de montant associé. En conséquence, ce dernier devra être accompagné par le Conseil d'Administration pour examiner les pistes de résolution de cette situation qui perdure au fil des années.

#### 4.4 Evolutions remarquables au détail de l'ACTIF : Disponibilités

ACTIF	2022	2021	2019	2015	2010	% (N/N-1)
Disponibilités	3 752 341 €	3 166 197 €	2 203 773 €	1 708 784 €	188 973 €	18,51%
Valeurs mobilières de placement	1 552 058 €	1 838 558 €	2 156 591 €	1 101 992 €	0 €	-15,58%

Nous rappelons que croissance et maintien de la trésorerie de l'entreprise reste un objectif structurant. Au cours de l'année 2022, l'entreprise a poursuivi ses processus de placements financiers, toujours adossés à des supports sécurisés de type Comptes à Termes.

Les disponibilités globales de l'entreprise se montent ainsi à **5 304 399 €** au soir du 31 décembre 2022.

Nous attirons l'attention de l'assemblée générale sur le fait que ce niveau de disponibilités est une nouvelle fois un peu « artificiellement augmenté », la raison étant le paiement effectif, extrêmement rapide de factures émises au cours des mois de novembre et décembre 2022, ceci donnant lieu au constat de PCA.

#### 4.5 Evolutions remarquables au détail de l'ACTIF : Stocks de produits

ACTIF	2022	2021	2019	2015	2010	% (N/N-1)
Stock produits	0 €	0 €	27 045 €	33 251 €	403 121 €	NC

Uniquement consacré au marché du tramway de Constantine, le stock de marchandises est soldé depuis 3 exercices.

#### 4.6 Evolutions remarquables au détail de l'ACTIF : Créances

ACTIF (CREANCES)	2022	2021	2019	2015	2010	% (N/N-1)
Clients	1 369 200 €	573 091 €	670 805 €	399 632 €	NC	138,92%
Clients douteux et litigieux	149 311 €	182 661 €	54 494 €	148 790 €	NC	-18,26%
Clients Factures à établir	230 618 €	430 907 €	497 243 €	224 837 €	NC	-46,48%
Créances fiscales et sociales	366 699 €	373 435 €	404 663 €	476 100 €	NC	-1,80%

- Le poste « client » évolution fortement à la hausse mais reste contrôlé. Pas de risque associé à ce poste.
- Le poste « clients douteux et litigieux » remonte. Les montants sont provisionnés avec la plus grande prudence.
- Le poste « factures à établir » est lui à la baisse.
- Le poste « créances fiscales et sociales » reste élevé en conséquence de la démarche de valorisation de nos activités de développement donnant droit au crédit impôt recherche.

#### 4.7 Remarque relative aux investissements

Le remplacement des outils de production informatiques de l'entreprise a été réalisé au cours de l'année 2012, pour un investissement d'environ 50 000 €, amorti sur 3 années.

Par ailleurs, en 2018, l'entreprise a entamé la remise à niveau de son parc de véhicules.

Elle a poursuivi cette remise à niveau en 2019, pour 2 véhicules.

C'est en 2023 que le renouvellement de notre parc automobile vieillissant sera relancé.

## 5 Ratios du bilan et Solvabilité

### 5.1 Analyse des données

Le tableau, ci-dessous, présente, sur 6 des 12 derniers exercices, les ratios d'analyse de la situation financière de l'entreprise, de sa rentabilité et de sa capacité d'investissement.

Ratios	Références Bilan	2009	2010	2014	2020	2021	2022
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>13 692</b>	<b>21 507</b>	<b>40 675</b>	<b>40 873</b>	<b>47 159</b>	<b>47 249</b>
	Stock et en-cours	763 482	403 121	115 529	0	0	0
	Créances client	1 718 090	2 323 868	908 627	851 397	1 186 658	1 610 955
	Autres créances	336 207	386 165	201 795	424 426	373 435	366 699
	Disponibilités	160 096	188 973	1 604 837	2 453 652	3 166 197	3 752 341
	Valeurs mobilières de placement	0	0	824 572	2 124 958	1 838 558	1 552 058
	Charges constatées d'avances	10 830	7 283	75 696	85 006	45 169	64 213
	<b>Actif circulant</b>	<b>2 988 706</b>	<b>3 309 410</b>	<b>3 731 056</b>	<b>5 939 439</b>	<b>6 610 018</b>	<b>7 346 267</b>
	Ecart de conservation actif	17 485	7 298	1 106	16 804	14 954	10 206
	<b>Total Bilan Actif</b>	<b>3 019 883</b>	<b>3 338 215</b>	<b>3 772 836</b>	<b>5 997 116</b>	<b>6 672 131</b>	<b>7 403 722</b>
	<b>Fonds propres</b>	<b>759 205</b>	<b>861 713</b>	<b>1 637 193</b>	<b>4 112 306</b>	<b>4 552 624</b>	<b>4 860 785</b>
	<b>Provisions</b>	<b>16 738</b>	<b>7 298</b>	<b>6 445</b>	<b>16 804</b>	<b>26 363</b>	<b>21 615</b>
	Découvert bancaire - Emprunts - Dettes	170 094	193 843	0	201 023	201 023	298 523
	Dettes groupe à associés	4 231	4 231	4 231	4 230	4 230	4 231
	Fournisseurs	790 673	727 491	142 849	67 067	60 157	112 548
	Fournisseurs factures NP	209 804	85 657	85 917	164 811	106 575	111 587
	Dettes fiscales et sociales	938 130	991 721	799 385	990 157	968 713	913 335
	Créances cédées	0	351 998	0	0	0	0
	Autres dettes dont fiscales	81 611	87 423	128 195	157 009	196 981	75 467
	Produits constatés d'avance	49 351	42 493	967 189	284 091	554 571	1 006 287
	<b>Dettes</b>	<b>2 243 894</b>	<b>2 467 310</b>	<b>2 127 767</b>	<b>1 868 388</b>	<b>2 092 250</b>	<b>2 521 977</b>
	Ecart de conservation passif	46	1 893	1 431	0	1 086	1 363
	<b>Total Bilan Passif</b>	<b>3 019 883</b>	<b>3 338 215</b>	<b>3 772 836</b>	<b>5 997 498</b>	<b>6 672 321</b>	<b>7 405 740</b>
	Références Exploitation	2009	2010	2014	2020	2021	2022
	Chiffre d'affaires	4 248 788	4 522 884	3 205 061	2 679 344	2 808 452	2 720 804
	Marge Brute Totale	3 473 831	3 119 966	2 731 646	2 323 894	2 607 618	2 504 392
	Bénéfices nets	-385 181	102 508	162 049	238 583	440 318	308 161
	Etats de Gestion	2009	2010	2014	2020	2021	2022
	Capacité d'autofinancement (CAF)	-737 880	249 289	173 762	301 316	292 481	291 253
	Créances clients provisionnées	61 945	85 799	302 010	343 246	133 080	138 173
	Besoin fonds de roulement (BFR)	838 424	924 858	-520 204	57 745	-134 786	-30 340
	Trésorerie Nette (T)	-9 998	-356 869	2 429 409	4 377 587	4 803 733	5 005 876
Autonomie	Fonds propres / Total Passif	<b>0,25</b>	<b>0,26</b>	<b>0,43</b>	<b>0,69</b>	<b>0,68</b>	<b>0,66</b>
Endettement	Fonds propres / Dettes	<b>0,34</b>	<b>0,35</b>	<b>0,77</b>	<b>2,20</b>	<b>2,18</b>	<b>1,93</b>
Rentabilité	Bénéfices Nets / Chiffre d'affaires	<b>-0,09</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,09</b>	<b>0,16</b>	<b>0,11</b>
	Bénéfices Nets / Marge Brute Totale	<b>-0,11</b>	<b>0,03</b>	<b>0,06</b>	<b>0,10</b>	<b>0,17</b>	<b>0,12</b>
	Capacité d'autofinancement / CA	<b>-0,17</b>	<b>0,06</b>	<b>0,05</b>	<b>0,11</b>	<b>0,10</b>	<b>0,11</b>
Solvabilité	(Créances client+Dispo+VMP) / Dettes	<b>0,99</b>	<b>1,18</b>	<b>1,70</b>	<b>3,18</b>	<b>3,16</b>	<b>2,91</b>
Liquidité	(Créances client + Dispo) / Dettes	<b>0,84</b>	<b>1,02</b>	<b>1,18</b>	<b>1,77</b>	<b>2,08</b>	<b>2,13</b>

(\*) Afin de pouvoir comparer les différents ratios, le bilan 2010 est retraité en comptabilisant les créances cédées suivant la même méthode que celle utilisée dès l'exercice 2011.

L'ensemble de ces ratios et critères conserve un comportement positif et confirme, pour l'entreprise, son maintien hors d'une zone de danger immédiat, (BFR, T, CAF). A noter que plusieurs ratios croissent par rapport aux années précédentes et que ces derniers conservent des valeurs très satisfaisantes. Les informations les plus significatives sont les suivantes.

- Evolution de la Trésorerie nette
- Evolution du ratio de Rentabilité
- Evolution du ratio d'Autonomie
- Evolution du ratio de Solvabilité

## 5.2 Soutien des partenaires financiers

Le niveau de confiance et de soutien bancaire accordé à l'entreprise continue à progresser de façon positive après avoir accusé un repli sur le plan financier pur (facilités de caisse) ainsi qu'un repli sur les possibilités de cautions et de garanties bancaires au cours des années 2009, 2010 et 2011.

- Mis en œuvre dès 2009 par Monsieur Montech, le contrat de « cession de créances » conclu avec OSEO (BPI) et LCL a été interrompu, sur décision de l'entreprise, au cours de l'exercice 2022.
- La banque LCL maintient une facilité de caisse de 50 000 € et maintient une ligne de cautions bancaires pour faire face à nos obligations de mise en place de garanties liées à l'exécution de nos gros contrats uniquement pour le marché Français.
- La banque CIC a maintenu notre facilité de caisse à 75 000 €. Le CIC a accepté de maintenir notre ligne de cautions bancaires pour le marché Français et International, pour atteindre un total de 1 300 000 €.
- **La banque Caisse d'Épargne, actionnaire de notre entreprise**, reste un nouveau partenaire actif depuis fin 2020, conformément aux engagements pris par notre entreprise. La première étape mise en place concernant l'affectation d'une partie de nos flux financiers, avec pour origine de flux entrants les facturations adressées à Bordeaux Métropole et à venir, une partie des facturation adressées à León.
- Notre cotation auprès de la **Banque de France** est « **G1+** ». Obtenue en juin 2020, cette cote de crédit correspond à « Excellente ++ », après avoir été inférieure de 6 niveaux, avec « **G5** » (ancienne classification) correspondant à « Faible », au cours des années 2010 et 2011.

## 6 Evolution des Fonds Propres de l'entreprise

La clôture de l'exercice 2009 présentait le plus bas niveau de fonds propres de l'entreprise pour les 9 années précédant ce même exercice, avec **759 204 €**, soit tout juste 27,60 % de plus que son capital social.

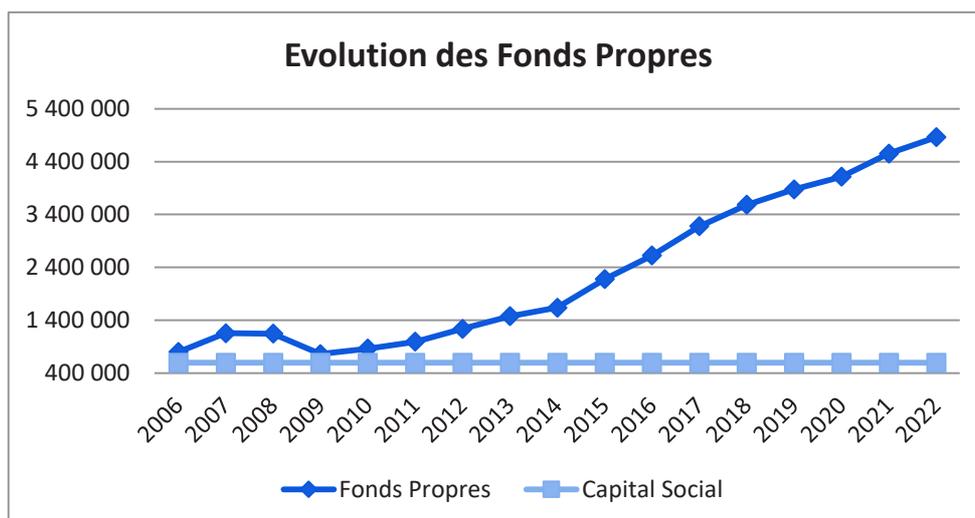
**Sécuriser l'entreprise, surveiller ses fonds propres et lui permettre de réinvestir restent des objectifs fixes et structurants.**

Pour l'année 2022, les objectifs sont à nouveau atteints.

- Une quote-part est la résultante des activités opérationnelles de l'entreprise
- Une autre quote-part est la résultante du processus de valorisation de nos activités d'innovation et de développement donnant droit au crédit impôt recherche

L'exercice 2022 se traduit finalement par une croissance des fonds propres de l'entreprise de **308 161 €** représentant une augmentation de **6,77 %** par rapport à la clôture 2021.

Le schéma ci-contre représente l'évolution des fonds propres de l'entreprise depuis l'année 2006.



Les 13 derniers exercices ont chacun généré un bénéfice net.

En 13 exercices, les fonds propres de l'entreprise ont ainsi progressé de **540,25 %**.

- Valeur des fonds propres au soir du 31 décembre 2009 : **759 204 €**
- Valeur des fonds propres au soir du 31 décembre 2022 : **4 860 785 € (+ 4 101 581 €)**

La valeur de **4 860 785 €** constitue le plus haut niveau de fonds propres de l'entreprise depuis sa création.

## 7 Synthèse des activités de la société au cours de l'exercice 2022

Afin de vous permettre d'analyser notre activité, nous vous proposons ci-après l'évolution des grands postes du compte de résultat par rapport à l'exercice précédent.

Comptes de Résultats	2022	2021	2019	2015	2010	% (N/N-1)
Chiffre d'affaires HT	2 720 804 €	2 808 452 €	2 909 839 €	3 014 076 €	4 522 884 €	-3,12%
Total des produits d'exploitation	2 787 644 €	3 034 774 €	3 001 309 €	3 165 767 €	4 601 306 €	-8,14%
Total des charges d'exploitation	2 439 634 €	2 449 781 €	2 741 476 €	2 949 887 €	4 576 407 €	-0,41%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>348 010 €</b>	<b>584 993 €</b>	<b>288 891 €</b>	<b>215 880 €</b>	<b>24 899 €</b>	-40,51%
Montant des traitements et salaires	1 080 379 €	1 081 057 €	987 572 €	1 148 137 €	1 501 009 €	-0,06%
Montant des charges sociales	499 486 €	474 299 €	439 309 €	522 067 €	748 685 €	5,31%
Résultat financier	65 715 €	17 451 €	12 783 €	4 295 €	-124 809 €	276,57%
Résultat courant avant impôts	345 559 €	553 400 €	272 616 €	220 175 €	-99 910 €	-37,56%
<b>Résultat net</b>	<b>308 161 €</b>	<b>440 318 €</b>	<b>288 891 €</b>	<b>538 300 €</b>	<b>102 508 €</b>	-30,01%
Intéressement des salariés	23 567 €	64 404 €	14 721 €	12 770 €	0 €	-63,41%
Effectif moyen	22,50	21,60	22,00	24,00	34	4,17%

Le chiffre d'affaires de l'entreprise baisse légèrement, d'environ 3,10 %.

## **8 Focus sur la rémunération des salariés pendant l'exercice 2022**

En 2020, par sécurité (Pandémie COVID) les rémunérations des salariés de Gertrude n'ont pas évolué, en particulier sur les aspects d'indexation collective régulière que Gertrude applique, autant que possible depuis environ 10 années.

Pour rappel ...

En 2021, sur proposition du Directeur Général Délégué, le Conseil d'Administration a approuvé différentes mesures.

- Rattrapage collectif d'environ 1,60 % pour compenser l'évolution des prix à la consommation en 2019 (applicable pour l'année 2020) avec effet rétroactif fixé au 1<sup>er</sup> janvier 2020.
- Rattrapage collectif d'environ 0,50 % pour compenser l'évolution des prix à la consommation en 2020 (applicable pour l'année 2021) avec effet rétroactif fixé au 1<sup>er</sup> mars 2021.
- Chaque ayant droit a pu profiter du versement d'une prime « MACRON » de 300 € au cours de l'exercice 2021, cette mesure consommant une partie des provisions effectuées à la clôture de l'exercice 2020 et dont une partie de ces mesures, sera finalement complétée au début de l'exercice 2022, après une meilleure appréciation des chiffres de l'année 2021.

Le Directeur Général Délégué est exclu de ces mesures générales.

En 2022, sur proposition du Directeur Général Délégué, le Conseil d'Administration a approuvé différentes mesures.

- Indexation collective des rémunérations de 2,64 % avec effet rétroactif fixé au 1<sup>er</sup> janvier 2022.
- Chaque ayant droit a pu profiter du versement d'une prime « MACRON » de 200 €, ainsi que d'une prime de « partage de la valeur » de 250 €, au cours de l'exercice 2022.

Enfin, conformément à l'accord d'intéressement des salariés aux bénéficiaires de l'entreprise signé en juin 2020, l'ensemble des salariés bénéficiera d'un intéressement de **23 567 €** au titre de l'exercice 2022 à verser après approbation des comptes (2022) par l'Assemblée Générale, au cours de l'année 2023.

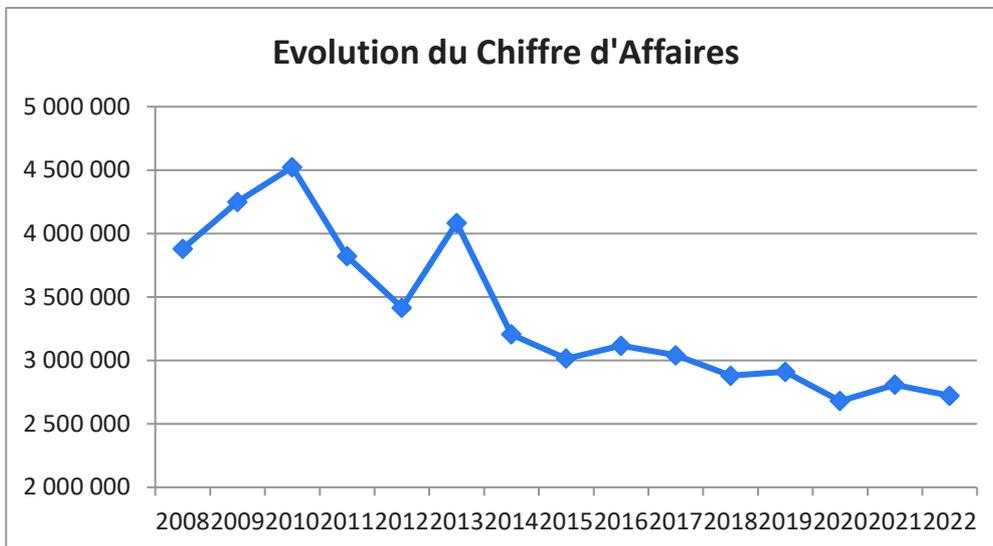
Le Directeur Général Délégué est exclu des mesures liées aux différentes primes.

En revanche le Directeur Général Délégué bénéficie de l'indexation collective des rémunérations.

## 9 Synthèse de l'évolution du chiffre d'affaires

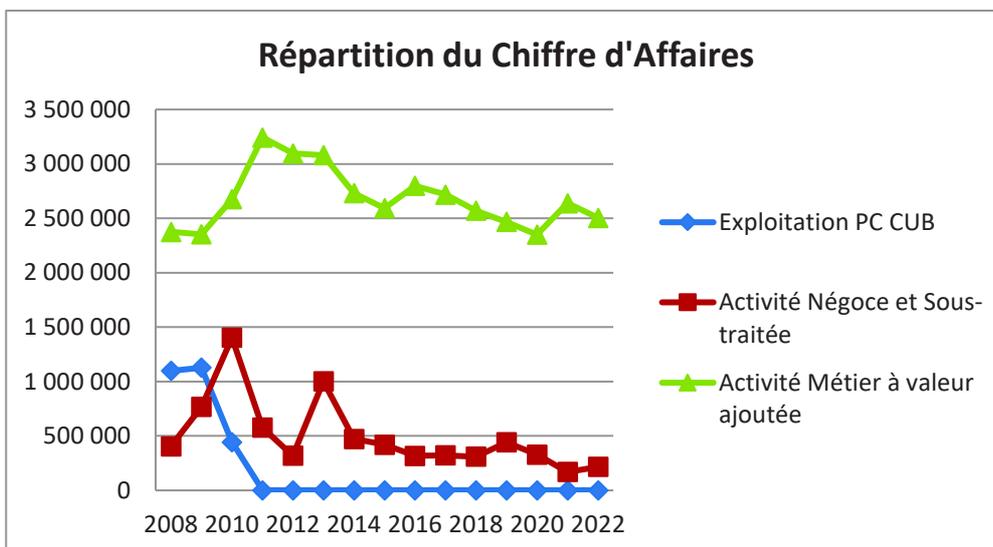
### 9.1 Evolution du chiffre d'affaires sur les 15 dernières années

Comme le montre le graphique ci-dessous, le Chiffre d'Affaires de l'entreprise présente un fléchissement significatif. Cette évolution est analysée dans les explications et les graphiques présentés ci-après.



Il est rappelé que le Chiffre d'Affaires de l'entreprise suit des fluctuations importantes et normales, liées à la part des activités de négoce et de sous-traitance, intégrées à son activité.

Le découpage de l'activité de l'entreprise en 3 types de prestations permet une analyse plus précise des évolutions au cours des dernières années. Ce découpage de l'activité atténue une partie de la réduction visible du seul chiffre d'affaires.



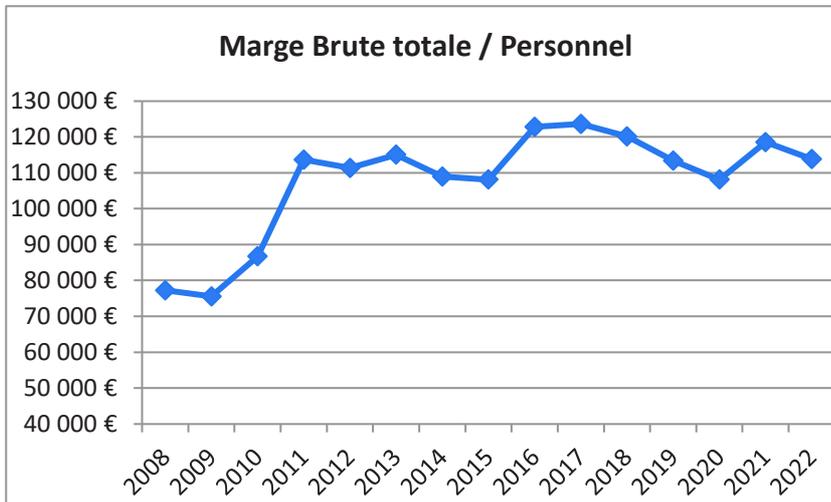
Les activités « métiers » baissent légèrement par rapport à l'exercice précédent.

Le graphique ci-dessus illustre ainsi clairement que les activités métier présentent une « stagnation » régulière de 2016. Il montre également une bonne tenue par rapport aux exercices 2008, 2009 et 2010.

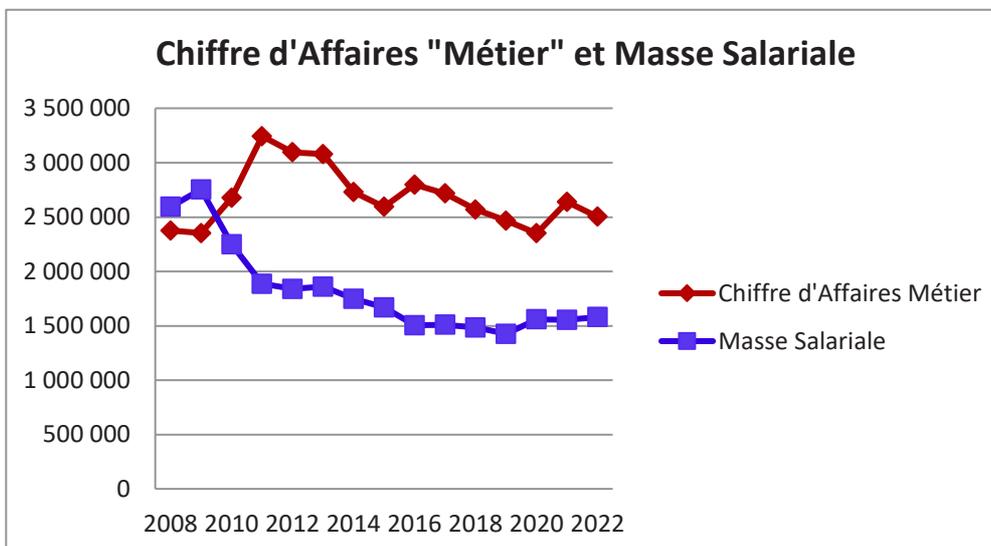
**Malgré cette analyse complémentaire, le chiffre d'affaires de l'entreprise et son évolution gardent une importance vitale.**

## 9.2 Analyse de rentabilité

La performance de production du personnel de l'entreprise reste à des niveaux très élevés. Le niveau baisse légèrement mais conserve une belle tenue depuis les années 2016, 2017 et 2018. Ces qualités jouent un très grand rôle dans la rentabilité et les bénéfices réalisés par l'entreprise.



Le graphique ci-après présente la relation entre le chiffre d'affaires « métier » et le volume de la masse salariale.



Ces données montrent une inflexion du critère exposé.

### 9.3 Répartitions des activités

L'année 2022 montre une relative continuité de la répartition du chiffre d'affaires par « famille d'activités », à l'exception des activités liées à notre actionnaire majoritaire qui atteignent à nouveau des chiffres d'affaires relativement bas. (**Paradoxe entre presse et congestion à Bordeaux et activités confiées à l'entreprise**).

Après avoir atteint des sommets, avec plus de 2 000 000,00 € annuel, 14 et 15 ans en arrière, la baisse des activités avec **Bordeaux Métropole** interroge forcément. (**Notre entreprise ainsi que les villes historiques**).

Chiffre d'affaires	2022	2021	2020	2019	2018	2014	2013	2011	2010	%(N/N-1)
Bordeaux Métropole	232 844 €	415 313 €	592 371 €	574 228 €	599 891 €	190 430 €	309 715 €	667 816 €	993 293 €	-43,94%
Maintenance des sites	546 336 €	777 109 €	668 120 €	687 052 €	591 921 €	451 805 €	346 529 €	416 664 €	548 134 €	-29,70%
Activité de projet	1 941 623 €	1 616 030 €	1 418 853 €	1 648 559 €	1 687 995 €	2 562 826 €	3 426 625 €	2 735 639 €	2 981 457 €	20,15%
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>2 720 804 €</b>	<b>2 808 452 €</b>	<b>2 679 344 €</b>	<b>2 909 839 €</b>	<b>2 879 807 €</b>	<b>3 205 061 €</b>	<b>4 082 868 €</b>	<b>3 820 119 €</b>	<b>4 522 884 €</b>	<b>-3,12%</b>

Depuis un peu plus de 5 ans, notre secteur d'activité ressent nettement les effets de la compression des finances publiques. Il ressent également un concept et une culture « nouvelle » tourné autour du fait que les carrefours à feux ne sont plus à mode.

L'entreprise résiste plutôt bien, dans ce contexte économique où plusieurs entreprises du métier affichent des difficultés et/ou des pertes. **GERTRUDE est dans une phase de résistance**.

Les efforts doivent se poursuivre et se porter bien entendu sur la signature de nouveaux contrats de type projets mais également sur le maintien de la revalorisation des activités conclues avec Bordeaux Métropole et des activités de maintenance, pour lesquelles une partie significative des clients ont tendance à réduire ces frais de fonctionnement.

### 9.4 Rappel des villes et agglomérations clientes de l'entreprise

Villes clientes en 2022	
Antibes	
Bordeaux Métropole	Fort de France
Brive	
Caen	Alger
Dax	Casablanca
Dunkerque	Lisbonne
Le Mans	Monterrey
Mimizan	Morelia
Mont de Marsan	Porto
Montpellier	Wroclaw
	Asunción
	Posadas
Metz	Leon (Mexique)
Reims	
St Paul les Dax	SDEC Energie (Calvados)
St Vincent de Tyrosse	
Troyes	Constantine

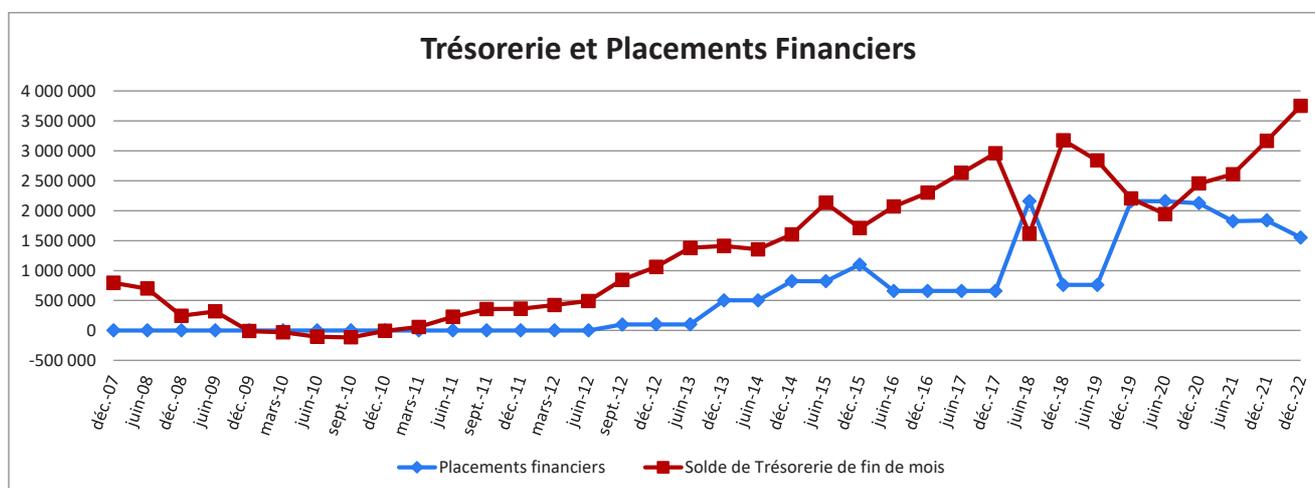
(\*) Les villes clientes portées en rouge sont sans activités

## 10 Evolution de la trésorerie au cours de l'exercice 2022

Le contrôle de la trésorerie est effectué régulièrement au travers des démarches suivantes.

- Prévisionnel global annuel effectué en début d'exercice
- Prévisionnel détaillé effectué au début de chaque mois
- Contrôle de la trésorerie de fin de mois et mesure des éventuels écarts par rapport à la prévision
- Contrôle final annuel et synthèse

Les placements financiers effectués sur des comptes à termes associés à des durées et à des taux différents sont restés globalement stables au cours de l'année. Nous attirons l'attention de l'Assemblée Générale sur les encaissements très importants et très « rapides » reçus au mois de décembre 2022, donnant un aspect un peu artificiel à cette courbe, de façon comparable à la courbe de même type pour les 3 années précédentes. Le comportement de la trésorerie de l'entreprise au cours des 15 dernières années est synthétisé sur le graphique ci-dessous.



Pour parfaire l'analyse de la situation de l'entreprise et de son évolution, nous présentons ci-dessous l'étude combinée de différents postes synthétisant les disponibilités réelles et durables, déduction faite des dettes connues.

Comparaison des situations financières	déc.-07	sept.-10	déc.-20	déc.-21	déc.-22
Placement Compte à Termes	0 €	0 €	2 124 958 €	1 838 558 €	1 552 058 €
Trésorerie Fin de Mois	796 366 €	-124 078 €	2 453 172 €	3 166 197 €	3 752 341 €
Dettes pour congés payés non-pris	-336 450 €	-412 681 €	-356 976 €	-356 976 €	-376 889 €
Dettes pour intéressement à payer	-256 200 €	0 €	-64 404 €	-64 404 €	-23 567 €
Dettes d'Impôts restant à payer (Crédit déduit)	-67 700 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Balance des Tiers Fournisseurs	-253 166 €	-1 172 442 €	67 067 €	60 157 €	112 548 €
Compte Courant Algérie (Non provisionné)	0 €	-151 160 €	-14 135 €	0 €	0 €
Cession de Créances à OSEO (C'est un emprunt)	0 €	-320 839 €	0 €	0 €	0 €
Anticipation Déduction TVA (Fournisseurs)	-30 230 €	-192 579 €	0 €	0 €	0 €
<b>Résultante</b>	<b>-147 380 €</b>	<b>-2 373 778 €</b>	<b>4 209 682 €</b>	<b>4 643 532 €</b>	<b>5 016 491 €</b>

Ces valeurs montrent l'amélioration de la situation financière depuis l'année 2010 et son maintien.

Ces valeurs montrent que le différentiel entre la situation consolidée à la clôture 2007 et celle consolidée à la clôture de l'exercice 2022 est de **5 163 871 €**.

## **11 Actions principales menées au cours de l'exercice 2022**

### **11.1 Introduction sur les actions**

Compte tenu des raisons largement évoquées au cours d'exercices précédents, l'année 2022 a été consacrée à maintenir les équilibres financiers de l'entreprise et à accroître les actions de développement ainsi que les actions commerciales.

Dans ces conditions, 6 règles simples résument les priorités accordées au cours de cet exercice 2022.

- Maintenir un effort soutenu sur la production, synonyme de facturation et de solidité financière.
- Maintenir les effets et la stabilité du plan de réduction des coûts initié au cours du 2<sup>ième</sup> semestre 2010.
- Poursuivre les actions commerciales structurantes pour préparer les carnets de commandes des années 2022, 2023 et 2024.
- Accroître nos développements technologiques.
- Accroître nos ressources humaines (**La pandémie aura mis un coup d'arrêt à ce processus**), mais l'année 2022 a permis de réactiver le processus.
- Analyser et ajuster la stratégie, le positionnement de l'entreprise et ses partenariats.

### **11.2 Continuité du plan d'économie et de réduction des coûts**

Le processus de contrôle et de maîtrise des coûts, initié au cours des années 2010 et 2011 est toujours en vigueur et produit des effets positifs stables.

### **11.3 Politique salariale menée en 2022**

Comme précisé au paragraphe 8 du présent document, les salaires ont évolué de façon équitable et maîtrisée.

Conformément aux objectifs fixés en début d'année 2022, la priorité de « dépenses en matière de masses salariales » a été donnée à la conclusion de différentes embauches, sous des formes de contractualisation variées, de 2 collaborateurs supplémentaires, dans nos spécialités de développements informatiques. Ce processus, lancé en 2020 a ralenti pendant 2 ans, entre autres, à cause de la pandémie (COVID). Ce sujet a été relancé au cours de l'année 2022.

Il doit être finalisé au cours des années 2022 et 2023.

#### **11.4 Etat d'esprit des salariés et modèle économique de l'entreprise**

Au travers de différentes actions menées depuis plusieurs années (situation financière, intéressement des salariés aux bénéfices, gestion de carrières) l'entreprise dispose d'une équipe solide réunissant des compétences et un fort attachement à l'entreprise.

Il est vital pour l'entreprise de construire sur la base de ces fondations.

Il est également vital d'accompagner les ressources humaines :

- Dans le changement
- Dans l'ajustement du modèle économique de l'entreprise
- Dans la délégation et la prise de responsabilité
- Dans l'intérêt pour l'entreprise
- Dans l'attrait de l'entreprise

Plusieurs actions sont en cours (2022 et 2023).

Ces actions sont à poursuivre et à renforcer dans des axes stratégiques pour l'entreprise qui évoluent rapidement en fonction des changements de notre secteur d'activité.

Ces actions doivent en particulier conduire à accroître les envies de « prise de risques » et les envies pour des ressources extérieures d'intégrer l'entreprise. Le personnel de l'entreprise lui est très fidèle. Il est relativement ancien, très compétent et ses ajustements nécessaires sont longs. L'entreprise procède étape après étape.

**Au cours de l'année 2023, nos équipes doivent encore être renforcées.**

#### **11.5 Activités commerciales de l'année 2022**

Malgré des efforts importants liés aux activités commerciales de nos équipes, malgré la consolidation/conquête de la ville de Monterrey pour plus d'un million d'Euros ainsi que la signature d'un contrat, également de plus d'un million d'Euros pour la ligne BHNS de Montpellier, nos enregistrements commerciaux n'ont pas réellement été à la hauteur des ambitions réelles de l'entreprise.

##### Points positifs

- L'entreprise a poursuivi ses premières ventes associées à 2 compétences récemment développées
- Les cibles à l'international sont d'environ une demi-douzaine. Ces dossiers restent en cours pour l'année 2023
- POURSUITE DES NOUVEAUX ACCORDS COMMERCIAUX

##### Points de vigilance

- Le carnet de commande et/ou le portefeuille client à moyen et long terme reste stable.
- Le ralentissement des activités qui sont liées à notre cœur de métier et à de « nouveaux projets villes » est très perceptible depuis le milieu de l'année 2015. Ce ralentissement se maintient.
- Le volume des activités confiées par Bordeaux Métropole reste en retrait par rapport au potentiel que l'entreprise estime compte tenu des enjeux communs.

### **11.6 Soutien de Bpifrance obtenu pour les démarches commerciales en Amérique Latine**

Au mois de septembre 2016, la COFACE, devenue entretemps Bpifrance a confirmé et signé son soutien pour les démarches commerciales engagées par l'entreprise au **Pérou**.

Cet accord portait sur une période de 3 années de prospections.

- 1<sup>ière</sup> année, soutien maximum de 100 000 €, somme réellement perçue d'environ 45 000 €
- 2<sup>ième</sup> année, soutien maximum de 100 000 €, somme réellement perçue d'environ 58 000 €
- 3<sup>ième</sup> année, soutien maximum de 100 000 €

Bpifrance a malheureusement décidé de stopper le contrat de soutien à la démarche commerciale lors du traitement de la clôture de la 2<sup>ième</sup> année du contrat. (Décision prise au début de l'année 2019).

Nous rappelons que malgré cette interruption avant la 3<sup>ième</sup> année effective du contrat, les sommes effectivement perçues par l'entreprise au travers de ce contrat avec Bpifrance seront remboursables en cas de succès commerciaux dans le pays ou, dans le cas contraire, acquises de façon définitive en septembre 2023, sous la forme de subvention.

La durée globale de ce contrat est réduite de 8 à 7 années.

Sans évolution de nos projets au Pérou et sans génération de chiffre d'affaires (Pérou) d'ici au mois de septembre 2023, les sommes perçues en 2017 et en 2018 seront définitivement acquises par l'entreprise à la fin de l'année 2023.

Par ailleurs, des démarches complémentaires ont été lancées auprès du même organisme pour la mise en place d'un contrat équivalent, pour nos activités commerciales au Mexique et en Espagne. Ce nouveau contrat a finalement été acté au mois de février 2020. **Ce contrat court toujours dans les mêmes conditions que celui évoqué ci-dessus pour les démarches à destination du Pérou.**

### **11.7 Activités de développement durant l'année 2022**

Très faibles depuis de nombreuses années, les activités de développement ont amorcé une reprise au cours des derniers exercices. L'année 2022 a confirmé les efforts de l'entreprise dans ce domaine.

- Génération d'une interface graphique de supervision du système GERTRUDE, full web
- Développement de la version 3.2 de la solution de télésurveillance des carrefours
- Développement et investissements associés à des compétences de simulation du trafic
- Extension de l'interopérabilité du système avec des protocoles de communications « exports »
- Lancement d'un développement ambitieux au travers de la création de notre propre « Hyperviseur »
- Poursuite de l'accord-cadre avec l'école d'ingénieur ENSEIRB/MATMECA de Bordeaux
- Acceptation de la demande de THALES, sollicitant notre participation, à leur côté, à l'appel d'offre lancé par la ville de CASABLANCA.

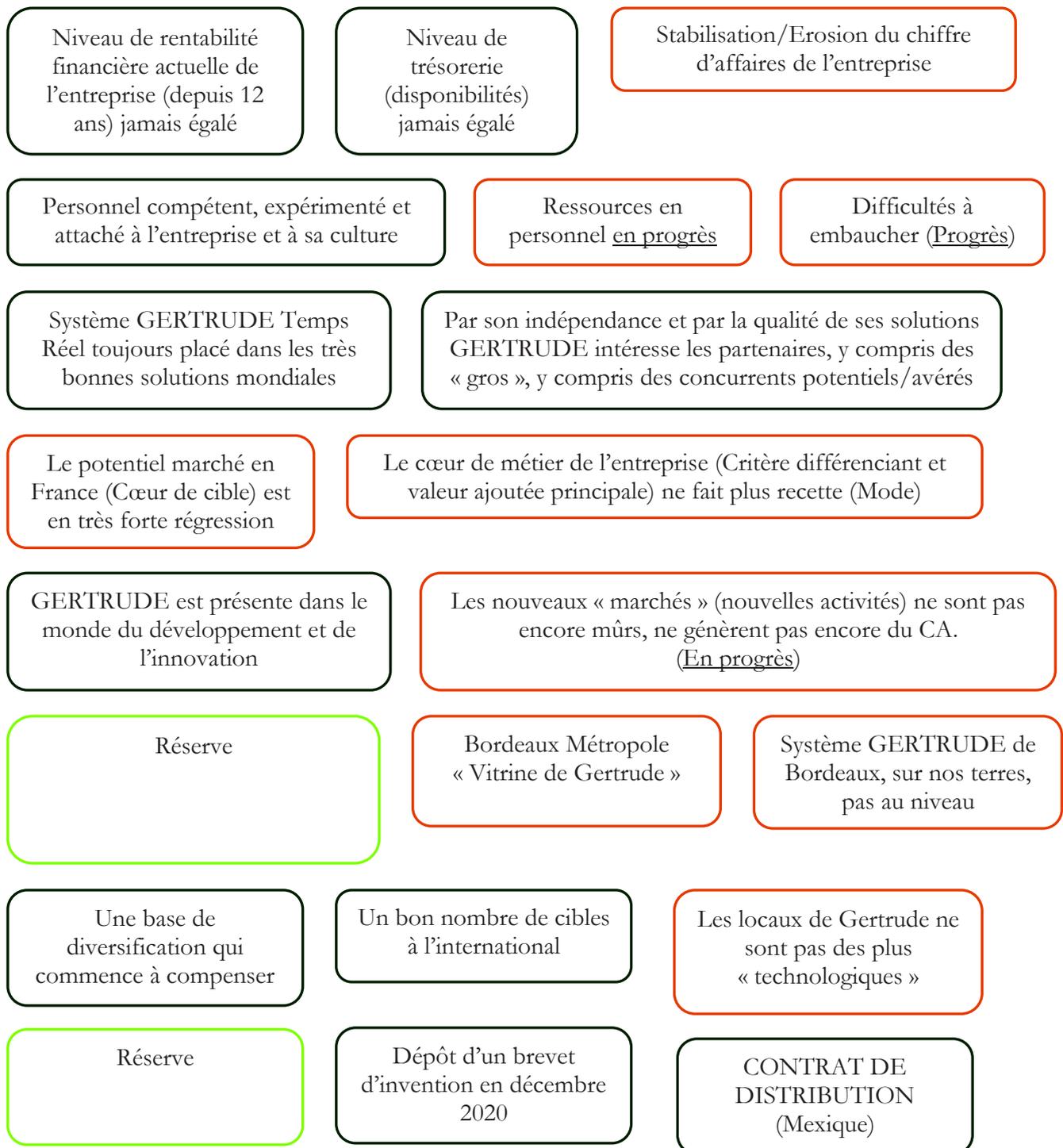
Le niveau d'engagement reste cependant en-dessous des objectifs et en-dessous des opportunités créées par la démarche de ces dites actions de R&D au moyen du CIR.

Ces actions sont à poursuivre et à renforcer dans des axes qui seront débattus au travers de la réflexion stratégique pour l'entreprise ainsi qu'au sein des groupes de travail à venir en 2023 et 2024, avec, dans un premier temps, l'objectif de pouvoir proposer des projets de croissance à nos 10 clients les plus structurants.

Gertrude a déposé un nouveau brevet d'invention en décembre 2020, au moins un supplémentaire est en cours d'analyse. **Ça délivrance interviendra en aout 2023.**

### 11.8 Focus sur le contexte interne et externe de l'entreprise

Le schéma ci-dessous résume le contexte à la date de rédaction du présent rapport de gestion.



Ces éléments constituent et constitueront la base des analyses menées au travers de la réflexion stratégique pour l'entreprise ainsi qu'au sein des groupes de travail à venir en 2023 et 2024.

## **12 Créances Clients : Risques et Opportunités**

Pour la plupart de nos contrats les paiements sont effectués dans des délais de l'ordre de 30 jours à 50 jours. Cependant, 3 de nos clients réguliers font systématiquement l'objet d'une vigilance particulière et, le cas échéant, d'une démarche prudente de provision pour couvrir les risques de non-paiement.

Ces clients sont Monterrey, ALSTOM, Fort de France.

L'évaluation des risques conduit à la mise en place de provisions pour les 3 premiers de cette liste.

(Monterrey : 100%) (ALSTOM : 100%) (Fort de France : 100%)

De façon équivalente aux exercices précédents, la démarche à la clôture des comptes respecte une stratégie de prudence.

## **13 Acquisition de valeurs mobilières de placement au cours de l'exercice**

Au cours de l'exercice 2022, compte tenu des mouvements de placements effectués au cours des 5 derniers exercices, l'entreprise n'a pas effectué de nouveaux placements financiers. Ces fonds et placements sont placés sur des supports parfaitement sécurisés correspondant à un placement monétaire et pour des durées variables. Au 2023, de nouveaux comptes à termes seront activés.

## **14 Vie sociale au sein de l'entreprise**

### **14.1 Généralités sur le modèle économique et social de l'entreprise**

En conséquence des bons résultats de l'année et compte tenu de la nette amélioration de la situation financière de l'entreprise, l'année 2022 a encore permis de récompenser le personnel de ses efforts engagés depuis plusieurs années. Ainsi, l'intéressement aux bénéficiaires avec un montant global de **23 567 €** a été consacré à récompenser le personnel de la bonne marche de l'entreprise en 2022. A noter que ce montant est en baisse par rapport à l'année précédente.

### **14.2 Rappel des avantages sociaux**

- Temps de travail : 35 heures hebdomadaires organisées suivant 39 heures travaillées par semaine associées à 4 demi-journées de RTT par mois
- Horaires variables sans contrôle automatique
- Mutuelle familiale de groupe, de très bon niveau, prise en charge à 75% par l'entreprise
- Chèques restaurant de 10 €, dont 5,50 € pris en charge par l'Entreprise
- Chèques cadeaux de 40 € pour chaque collaborateur et chaque enfant de moins de 15 ans, en fin d'année
- 13<sup>ème</sup> mois
- Prime annuelle de vacances de 400 à 950 € bruts par collaborateur
- Primes de dépaysement accordées pour chaque journée passée en mission hors du point d'attache
- Prime dite « part variable », intégrée à la rémunération totale annuelle de référence et attribuée individuellement en fonction du comportement effectif de l'année
- Accord d'intéressement des salariés aux bénéficiaires, en cours pour les années 2020, 2021 et 2022

### **14.3 Mouvement de personnel au cours de l'exercice**

- Embauche de Maxime DENOST : Développement informatique
- Embauche de Lucie JACOUTYE : Développement informatique

## **15 Evènements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice** (Article L 232-1-II° du Code de Commerce)

### **15.1 Introduction**

Le présent rapport a été rédigé au mois de septembre 2023  
Depuis le début de l'année 2023, les efforts de l'entreprise sont concentrés sur les thèmes suivants.

- Lancement d'une réflexion stratégique pour la société (Ressources, positionnement, communication)
- Production et facturation des prestations de nos contrats
- Poursuite de l'effort commercial
- Valorisation des activités de développement
- Réorganisation de nos équipes techniques et renforcement des ressources
- Gestion « au mieux » des impacts de cette crise sanitaire et des retards induits sur nos marchés (Algérie)

### **15.2 Evolutions salariales survenues au pour l'exercice 2023**

En 2 étapes, avec effet rétroactif fixé au 1<sup>er</sup> janvier 2023, l'ensemble du personnel a été augmenté de 2,80%, y compris le Directeur général Délégué.  
Cette augmentation compense partiellement l'inflation importante que connaît la France depuis plusieurs mois.

### **15.3 Nouveau client de l'entreprise**

De nombreux « dossiers commerciaux » sont ouverts, au jour de la rédaction du présent rapport.  
La ville de LIBOURNE rejoint la famille des villes GERTRUDE au début de l'année.  
Ces dossiers portent un potentiel élevé de chiffre d'affaires.

**Les informations sur Israël, Casablanca et Salvador ne sont pas bonnes.**

**Elles seront débattues et explicitées en séance du Conseil.**

**La ville de Lisbonne a définitivement mis fin à sa collaboration avec Gertrude (Également à expliciter en séance du Conseil)**

### **15.4 Développements technologiques**

Portée par des marchés et par ses propres démarches d'innovation, la société maintient ses efforts en développement et s'organisait pour accroître son potentiel d'innovation. Des embauches prévues à cet effet, ont été effectuées et ont été complétée par l'intégration de 2 collaborateurs supplémentaires.  
Ces efforts a été relancés en 2022 et 2023.

### **15.5 Crédit Impôt Recherche**

Conformément à l'approbation signifiée par le Conseil d'Administration en 2015, l'entreprise poursuit le processus de valorisation de ses activités de développement et d'innovation. Accompagnée la société consultante (INICIATIVAS)(FI Group) pour ce processus, la valorisation issue de cette démarche a permis de dégager 72 702 € de crédit d'impôts au titre de l'exercice 2022, comparable au montant de l'exercice 2021. Environ 10% de ce montant compose le coût et la rémunération de notre consultant.

L'entreprise est organisée pour poursuivre cette démarche lors des exercices futurs.

### **15.6 Evolution de la trésorerie depuis le début de l'année 2023**

Sans surprise, la trésorerie de l'entreprise connaît un fléchissement depuis le début de l'année 2023. Soumise à certains aléas d'encaissement et bien entendu à la productivité pure de la société, nous prévoyons un redressement pour les 4 derniers mois de l'exercice 2023.

Sur l'ensemble de l'exercice 2023, les prévisions affichent une probable réduction de la trésorerie d'environ 150 000 €.

### **15.7 Evolutions des enregistrements commerciaux depuis le début de l'exercice 2023**

Le maintien de l'activité commerciale reste bien entendu une priorité permanente. Les évènements marquants correspondants sont les suivants.

▪ Signature de différentes commandes (Villes clientes)	710 000 €
▪ Signature de 2 contrats de maintenance du système Gertrude	182 000 €
▪ Signature avec la ville de LIBOURNE (Sous-Traitance de NGE)	45 000 €
▪ Travail de fond sur de nouvelles opportunités pour 7 prospects	Non défini

Pour l'essentiel, ces enregistrements sont destinés au carnet de commande de l'année 2023, puis 2024. A ce stade, ils restent en TRES dessous des objectifs.

Il est important de rappeler que les projets potentiels en France continuent à connaître une phase de fléchissement, mais qu'en parallèle, l'entreprise est positionnée sur plusieurs opportunités courts termes à l'international.

### **15.8 Prospection à l'international**

Les cibles concrètes sont nombreuses et nécessitent les commentaires suivants.

- Une partie de ces cibles converge avec les objectifs de coopération et de collaboration économique affichés par les relations internationales de la Métropole et de la Ville de Bordeaux. Notons cependant que les synergies d'approches restent faibles et que l'entreprise trouve finalement peu d'appui au travers de ces démarches de la collectivité
- Assurer les actions et les démarches d'avant-vente nécessaires dans de bonnes conditions impose de pouvoir consacrer un budget d'investissement à la hauteur des enjeux et du potentiel
- Le budget minimum nécessaire est estimé à 100 000 € pour l'année 2023, semblable à celui de 2023.
- Rappelons que Bpifrance a accepté un nouveau contrat support pour nos démarches commerciales au Mexique et en Espagne

Nous précisons, par ailleurs, que les cibles internationales de l'entreprise pour les années 2023 et 2024 sont localisées en Amérique Latine, au Maghreb, en Pologne, en Israël.

### **15.9 Souscription d'un PGE (Prêt Garanti par l'état)**

Mis au vote du Conseil d'Administration en juin 2020, l'entreprise n'a pas souscrit de PGE. Aucun PGE engagé à ce jour.

## 16 Tableau des résultats financiers sur les 5 derniers exercices

Joint en annexe 1 du présent rapport de gestion, ce tableau vous permettra de mesurer l'évolution globale des activités de la Société sur les cinq derniers exercices, incluant l'exercice clos le 31 décembre 2022.

## 17 Informations relatives aux échéances des dettes fournisseurs

(Article L 441-6-1 du Code de Commerce)

Les informations détaillées sont fournies en annexe 4 du présent rapport de gestion. Depuis le milieu de l'année 2012, nos prestataires et fournisseurs, sont réglés à échéance de leurs factures, sauf cas particulier de litige.

## 18 Rappel des dividendes distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des Impôts, nous vous rappelons qu'il n'a pas été procédé à une distribution de dividendes, au titre des trois précédents exercices.

Le Conseil d'Administration rappelle cependant que, conformément aux engagements pris en Assemblée Générale du mois de décembre 2020, l'analyse, avec les services juridiques et financiers de Bordeaux Métropole, des modalités de l'instauration d'un éventuel processus de versement de dividendes aux actionnaires, devait être menée. Ce processus a pris du retard pour différentes raisons.

## 19 Proposition d'affectation des résultats

Compte tenu de l'ensemble des informations communiquées dans le présent rapport de gestion et compte tenu du Compte de Résultat présenté pour l'exercice 2022, nous vous proposons d'affecter comme suit le résultat bénéficiaire net constaté à la fin de l'exercice 2022 s'élevant à 308 161,33 €.

Origine

- Résultat de l'exercice : <b>bénéfice</b>	308 161,33 €
--	--------------

Affectation

- Report à nouveau	308 161,33 €
--------------------	--------------

TOTAUX	308 161,33 €	308 161,33 €
--------	--------------	--------------

Nous précisons, qu'à l'issue de cette affectation, le compte de report à nouveau se trouvera porté de la valeur de 3 843 782,39 € à 4 151 943,79 €.

## 20 Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code Général des Impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge les sommes qui correspondent à des dépenses non déductibles fiscalement.

Au titre de l'exercice 2022, ces sommes sont nulles.

## **21 Conventions règlementées** (Article L 225-38 du Code de Commerce)

Nous précisons que, dans le courant de l'exercice 2022, la société GERTRUDE SAEM n'a réalisé aucune opération correspondant au cadre des conventions règlementées.

## **22 Conventions courantes** (Article L 225-39 du Code de Commerce)

Les conventions passées avec des collectivités territoriales actionnaires concernent exclusivement Bordeaux Métropole pour deux marchés publics de prestations ainsi que pour le bail de location des locaux du siège de l'entreprise.

Conformément à l'article L.225-39 du Code de Commerce, nous vous communiquons, en annexe 2 du présent rapport, la liste de ces conventions courantes.

## **23 Informations concernant les mandataires sociaux**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1, al.3 du Code de Commerce, nous vous communiquons en annexe 3 du présent rapport de gestion, la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercées dans toutes sociétés par chacun des mandataires sociaux de l'entreprise.

## **24 Examen des mandats des dirigeants et des commissaires aux comptes**

### **24.1 Mandats des Commissaires aux Comptes**

A l'occasion de la présente clôture des comptes de l'exercice 2022, nous rappelons que l'Assemblée Générale, réunie en séance le 27 juin 2018 a décidé de désigner, pour six exercices, soit jusqu'au jour de l'Assemblée Générale tenue de statuer sur les comptes de l'exercice 2023, la Société KPMG SA, Tour EQHO - 2 Avenue Gambetta - CS 60055 - 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX comme Commissaire aux Comptes titulaire.

Il est également rappelé que, le mandat de Commissaire aux Comptes titulaire étant assuré par la Société KPMG SA, il n'est plus nécessaire de désigner un Commissaire aux Comptes suppléant.

### **24.2 Mandats des Administrateurs et Représentants**

Il est rappelé qu'au cours du dernier semestre 2020, de nouveaux représentants des administrateurs publics ont été nommés par les différentes collectivités concernées.

#### **Représentant Bordeaux Métropole, Administrateur**

- Monsieur Bastien RIVIERES
- Madame Josiane ZAMBON
- Monsieur Clément ROSSIGNOL PUECH
- Madame Zeineb LOUNICI
- Monsieur Olivier ESCOTS
- Monsieur Guillaume GARRIGUES

Représentant la Ville de Bordeaux, Administrateur

- Monsieur Patrick PAPADATO

Représentant la Ville de Mérignac, Administrateur

- Monsieur Joël GIRARD

Lors de la réunion du Conseil d'Administration du 16 novembre 2020, l'ensemble de ses membres a approuvé les nominations suivantes :

- Direction Générale : le Conseil d'Administration a décidé que celle-ci continuerait d'être assumée par le Président du Conseil d'Administration

Par la suite, compte tenu de différents « mouvements et changements », certaines responsabilités et certains mandats ont évolué et sont synthétisés comme suit.

- Nomination de Monsieur Bastien Rivières en qualité de Président du Conseil d'Administration
- A ce titre Monsieur Bastien Rivières assure dès lors, la Direction Générale de l'entreprise
- Nomination de Madame Josiane Zambon en qualité de Vice-Présidente du Conseil d'Administration
- Renouvellement de Monsieur Eric Franceries aux fonctions de Directeur Général Délégué
- Renouvellement de Monsieur Eric Franceries aux fonctions de Gérant de GERTRDUE Algérie Eurl, société de droit Algérien et filiale à 100 % de l'entreprise GERTRUDE SAEM

Nous confirmons à l'Assemblée Générale que le K-bis de l'entreprise a été régulièrement mis à jour pour tenir compte des évolutions décrites ci-dessus.

**Nous précisons par ailleurs, qu'au cours 2023, le Conseil d'Administration a approuvé le remplacement des représentants de 2 administrateurs privés (EXPANSO et LACROIX CITY SAINT HERBLAIN). (Se référer au Procès-verbal du Conseil d'Administration organisé en juin 2023).**

Les principaux mandats des membres du Conseil d'Administration sont présentés en annexe 3 du présent rapport de gestion.

## **25 Modification des statuts de l'entreprise au cours de l'exercice**

Il est rappelé que par décision de l'Assemblée Générale des Actionnaires, en date du 27 juin 2017, l'objet social de l'entreprise a été complété afin d'exprimer explicitement sa capacité à « *Accomplir tous les services d'élaboration de dossiers techniques de travaux publics et/ou supervision de travaux publics* ».

Aucune modification n'est intervenue au cours de l'exercice 2021, ni au cours de l'exercice 2022.

## **26 Situation de la filiale GERTRUDE Algérie EURL**

### **26.1 Rappel du contexte général**

Depuis juillet 2008, l'entreprise participe à 100 % au capital de la Société GERTRUDE Algérie EURL. Pendant plusieurs années, le maintien en activité de cette filiale a imposé une recapitalisation régulière de la part de sa Maison Mère pour compenser ses pertes « mécaniques ». Pour procéder à ces recapitalisations, la démarche retenue s'est portée sur des décisions d'abandon de compte courant au profit de la filiale, opérées de façon effective, en fonction de ses besoins et de la clôture de ses exercices.

Jusqu'au mois de mai 2017, l'activité de la filiale était liée à notre seul contrat commercial ayant cours en Algérie, pour la réalisation de la 1<sup>ère</sup> ligne de tramway de la Ville d'Alger et que ce contrat concerne 4 acteurs.

- GERTRUDE SAEM - GERTRUDE Algérie Eurl
- ALSTOM Transport (France) - ALSTOM Algérie Spa

Au mois de mai 2017, Gertrude a signé un contrat pour une nouvelle ville algérienne, à savoir Constantine. D'un montant modéré d'environ 360 000 €, ce contrat permet toutefois de donner un souffle supplémentaire à la filiale. Notons cependant que ses équilibres financiers et structurels restent précaires.

### **26.2 Décision de poursuite de l'activité de la filiale**

Après avoir pris connaissance des éléments de contexte, des risques et opportunités associés à la vie de la filiale Gertrude Algérie Eurl, le Conseil d'Administration a approuvé la poursuite et le maintien en activité de cette dernière, le 9 décembre 2016. Nous rappelons également qu'à cette occasion le Conseil d'Administration a pris note des 2 éléments suivants.

- Pour Gertrude Saem, cette décision de poursuite peut représenter un risque financier (Besoin d'apport en trésorerie non remboursable), ce dernier étant estimé à un maximum de 15 000 € par exercice.
- Les exercices 2017, 2018, 2019, 2020 n'ont nécessité aucun apport financier de la maison mère.
- Provisionné dans les comptes de Gertrude Saem, l'année 2021 nécessite un apport de 45 000 € et un abandon de créance correspondant, cette décision étant portée à l'ordre du jour du Conseil d'Administration planifié le 23 juin 2022.
- Provisionné dans les comptes de Gertrude Saem, l'année 2022 nécessite un apport de 20 000 € et un abandon de créance correspondant, cette décision étant portée à l'ordre du jour du Conseil d'Administration organisé le 21 juin 2023.

### **26.3 Réorganisation de fond au cours de l'année 2020, 2021, 2022 - Gestion des risques et écarts**

Les années 2021 et 2022 ont été marquées par plusieurs évènements, contraintes, certains risques.

- Les activités de la filiale sur le tramway d'Alger étant terminées et celles associées au tramway de Constantine faisant l'objet d'un démarrage « très lent », la possibilité d'un chiffre d'affaires nul a été envisagée dès le début de l'année 2019
- Lors de la mission de GERTRUDE SAEM, à Alger, au mois de juin 2019, mission destinée à prononcer l'arrêté des comptes de l'exercice 2018 (Exercice présentant un très faible bénéfice d'environ 500 €), Marie-Hélène Laveau représentant l'associé unique (GERTRUDE SAEM) et Eric Franceries gérant de ladite filiale ont constaté que les comptes de l'exercice 2017 n'avaient pas été déposés par l'expert-comptable de la filiale, mettant cette dernière dans une situation de non-conformité vis-à-vis de ses obligations légales
- Dès lors, Marie-Hélène Laveau représentant l'associé unique (GERTRUDE SAEM) et Eric Franceries gérant de ladite filiale ont alors entrepris un programme de travail ainsi que réalisé plusieurs missions sur sites pour retrouver une situation conforme vis-à-vis du fisc et de la régularité des déclarations.

- Ayant également opté pour un changement de localisation du siège de la filiale dans le but de réduire le coût de la location, Marie-Hélène Laveau et Eric Franceries, assistés de l'expert-comptable de la filiale, Monsieur Omar Boughenou, se sont heurtés aux difficultés et aux lenteurs administratives locales
- C'est dans ces conditions, qu'une partie seulement des démarches ont pu être réalisées au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2019 et des 2 premiers mois de l'année 2020.

#### **26.4 Evènements entre le 31 décembre 2020 et la rédaction du présent rapport**

La crise sanitaire du COVID 19 a empêché la poursuite de ces nécessaires démarches, dès le mois de mars 2020. En conséquence, malgré la réalisation d'une partie des tâches administratives, la situation et la conformité de la filiale ne sont pas encore totalement réglées à ce-jour. (Rappel est fait que l'Algérie a appliqué des mesures strictes de fermeture de ses frontières). **Au cours de l'année 2022, un travail de fond a été réenclenché pour remettre en conformité la filiale, et ceci en tout point.**

- Conformité de localisation et d'enregistrement auprès des différentes « caisses »
- Conformité fiscale et sociale (Gestion des retards des déclarations)

La poursuite des démarches administratives de mise en conformité de la situation de la filiale continue et sera finalisée « au plus tôt ».

#### **26.5 Attribution du dossier de Constantine**

Le mois de mai 2017 a permis d'arriver à une conclusion heureuse de 18 mois de bataille, face à une concurrence franco-française. Le contrat entre Gertrude et Alstom est enfin signé pour le dossier « Extension du tramway de Constantine ».

Le client final, EMA (Entreprise du Métro d'Alger) a prononcé notre agrément.

L'exercice 2019 a simplement permis d'initier l'exécution du marché, sans aucune facturation associée.

L'exercice 2020 a permis un vrai lancement des activités de production.

L'exercice 2021 a permis la continuité des activités de production, mais ces dernières ont dû être réalisées dans un contexte COVID, très éloigné de l'organisation initiale prévue.

L'exercice 2022 a permis, au moyen de toutes les actions que nous avons mises en place, de se rapprocher de la fin et réception officielle de ce marché.

#### **26.6 Gestion du contrat de Constantine**

Même si ce contrat subit des retards, l'exécution de ce dernier se poursuit.

Pour faire face à nos engagements, en 2020, 2021 et 2022, nous n'avons pas d'autre choix que de solliciter notre sous-traitant, au-delà de la mission et de la répartition des prestations initialement envisagées. Cette organisation permet à la filiale de poursuivre au mieux ses engagements, mais conduit à des dépenses locales supplémentaires, qu'il convient d'amortir (assumer) au fur et à mesure des besoins.

#### **26.7 Etats financiers de la filiale aux clôtures des exercices 2020, 2021, 2022**

Une remise à niveau (conformité) des déclarations de la filiale être opérée au cours de l'année 2022 et se poursuit au cours de l'année 2023.

#### **26.8 Perspectives 2023 et 2024**

Le maintien en activité ou pas de cette filiale sera mis à l'étude entre 2023 et 2024.

Son interruption peut être l'orientation la plus pertinente, à moins qu'une nouvelle opportunité d'envergure voit le jour rapidement (Sujet à expliciter en séance, sujet en lien avec 2 partenaires puissants possibles).

## **27 Activités des filiales et des sociétés contrôlées**

Le tableau présentant les données relatives aux filiales et participations détenues par l'entreprise est annexé au bilan comptable présenté en annexe 5 du présent rapport de gestion.

### **27.1 GERTRUDE AMERICA LATINA**

**Date de prise de participation : Novembre 2000**

**Siège social :** Gran Via de los Cortes Catalanes, 774, 4° 08013 Barcelona, ESPAÑA

**% détenu :** 10 %

**Activités :** Agent exclusif pour la promotion et la vente du système Gertrude Temps Réel en Amérique Latine (Argentine, Brésil, Chili, Colombie, Costa Rica, Equateur, Guatemala, Honduras, Mexique, Nicaragua, Panama, Paraguay, Pérou, Salvador et Venezuela) ainsi qu'au Maroc depuis 2009.

#### **Informations**

Impliquée directement dans l'obtention de 6 contrats majeurs signés par notre entreprise, GERTRUDE AMERICA LATINA donne un niveau élevé de satisfaction dans les missions d'avant-vente qui lui sont confiées. Aucune modification n'est envisagée à court terme.

### **27.2 CONSORTIUM SEMEX / GERTRUDE**

**Date de prise de participation : Juillet 1999**

**Siège social :** Chapultepec 1836 Ote, Apdo postal 171, 64800 MONTERREY, Nuevo León, Mexique

**% détenu :** 50 %

**Activités :** Réalisation de l'organisation du réseau de gestion du trafic urbain de l'Aire Métropolitaine de Monterrey et exploitation du système pendant 10 ans.

#### **Informations**

Le contrat d'installation et d'exploitation du système de gestion de trafic de l'Aire Métropolitaine de Monterrey est théoriquement clos depuis le 3 mai 2011. Compte tenu des difficultés rencontrées à clore définitivement ce contrat et à percevoir le règlement des dernières factures émises sur ce marché, le Consortium a été maintenu en activité durant le présent exercice. Au cours de l'année 2021, le maintien en activité du Consortium sera examiné à l'issue du solde des paiements dus par le client et en fonction des nouvelles activités commerciales à venir.

### **27.3 GERTRUDE Algérie EURL**

**Date de prise de participation : Juillet 2008**

**Siège social :** Coopérative Erriad - Lot n° 112 - BP n° 66 E - DRARIA - Alger

**% détenu :** 100 %

#### **Activités**

- Les études, la conception, la réalisation, la maintenance et l'exploitation de systèmes de gestion déployés par la société GERTRUDE SAEM
- Les prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage et la réalisation d'opérations de maîtrise d'œuvre en ingénierie du trafic urbain et de gestion des déplacements urbains
- L'intégration de système de gestion du trafic et des déplacements urbains privés et collectifs.

## **28 Evolution prévisible et perspectives d'avenir** (Article L 232-1-II° du Code de Commerce)

### **28.1 Compte de Résultat prévisionnel pour l'exercice 2023**

Les prévisions initiales (début d'exercice) pour l'exercice 2023 sont synthétisées ci-dessous.

- Chiffre d'affaires 2023 : 2 550 000 €
- Bénéfices nets 2023 : 50 000 €

A la date de rédaction du présent rapport, ces prévisions initiales sont maintenues.

### **28.2 Objectifs pour l'exercice 2023**

Les objectifs principaux pour l'exercice 2023 sont présentés ci-dessous.

- Renforcement de la mutation de l'organisation et du management de son pôle de développement technique et accroissement des budgets consacrés aux innovations
- Renforcement des actions commerciales et accroissement des budgets consacrés au suivi des prospects
- Poursuivre l'extension de la portée de nos partenariats scientifiques
- Poursuivre l'extension de la portée de nos partenariats commerciaux
- Poursuite de la création de nouveaux « biens et services »
- Recruter et doper nos services opérationnels
- Aborder le sujet de nos locaux (siège), actuellement peu représentatifs de notre technologie, de nos partenaires, de nos prospects
- Poursuivre la refonte et la mise en sécurité de notre parc de véhicules

La pandémie du COVID 19 et sa gestion par une redéfinition des conditions de travail crée un contexte nouveau.

Malgré des ajustements, nos conditions de travail en 2021, 2022 et 2023 ne sont pas aussi efficaces, qu'avant cette crise sanitaire.

### **28.3 Points de vigilance en 2023 et 2024**

Au cours des années 2023 et 2024, 7 sujets principaux devront faire l'objet de toute notre vigilance.

- La « smart city » impose l'innovation (même si le vocabulaire est grandement en évolution)
- Malgré l'élan de la « smart city » les projets concrets en France sont en fléchissement
- La pression de la concurrence y compris sur des villes « Gertrude »
- La hauteur des investissements nécessaires
- L'évolution du marché français et son fléchissement important pour les activités natives de l'entreprise
- Les ressources humaines, leur intégration et leur fidélisation
- La poursuite de nos développements techniques structurants

**Société GERTRUDE SAEM  
Le Conseil d'Administration**